

# PROJET ASSOCIATIF 2021

Association Jeunesse et habitat



Ce nouveau Projet Associatif résulte des réflexions d'un groupe de travail rassemblant des administrateurs bénévoles et des salariés. Les réunions se sont tenues en 2020 et 2021 dans un contexte de pandémie qui a fortement ralenti la progression des travaux. Les valeurs et principes qui nous animent ont été passés à l'étamine. Une enquête et des interviews ont permis d'intégrer les attentes des jeunes dans les réflexions. Enfin les orientations, issues d'un diagnostic, expriment notre volonté pour les années à venir.

Cette projection doit nous servir de guide tout en étant conscients que selon la formule du philosophe Alain « il y a l'avenir qui se fait et l'avenir qu'on fait. L'avenir réel se compose des deux ».

Ce projet ne pourrait exister sans l'engagement des administrateurs et des salariés qui se sont attelés à sa réalisation. Remercions-les. Remercions aussi Stéphanie Piot qui nous a accompagnés dans notre réflexion.

Le Président,

Jean-Charles SCHMITT



## SOMMAIRE

- *Pourquoi un projet associatif ?*
- *Notre Histoire - notre identité*
- *Nos valeurs et nos principes*
- *Notre constat*
- *Nos orientations*
- *En conclusion : Evaluation & utilité sociale*



Résidence Henri Fontaine  
16 rue Bernard Palissy - Tours

## POURQUOI UN PROJET ASSOCIATIF ?

Pour notre association âgée d'un peu plus de 75 ans, ce Projet Associatif est le 4ème que nous formalisons depuis le début des années 90.

Premier équipement en France à prendre le nom de « foyer des jeunes travailleurs », nous sommes fiers de nous être inscrits dans cette aventure passionnante, mais exigeante : celle d'accueillir les jeunes dans notre territoire et de les accompagner dans leur parcours en répondant à leurs besoins et attentes.

Cela s'inscrit dans un contexte sociétal, dans un territoire mais aussi dans un cadre de politiques publiques qui évolue constamment. Bien que conscients du caractère aléatoire de l'anticipation, il s'agit de créer un « rêve réaliste », de nous projeter vers l'avenir, de tracer des perspectives tout en réaffirmant nos valeurs et notre raison d'être.

Finalement, le dessein consiste à identifier pour les années à venir les orientations susceptibles de servir de boussole.

Nous devons systématiquement nous assurer qu'une opportunité, un projet rentre bien dans son champ.

Ainsi, notre Projet Associatif doit représenter un document de référence, pour les salariés, les administrateurs bénévoles et les jeunes. Toutes nos actions qu'elles soient socio-éducatives, de restauration, liées à l'administration et à la gestion de notre association, prennent leur sens, leur épaisseur dans un projet politique qui se renouvelle. Chacune, chacun doit en prendre conscience.

## NOTRE HISTOIRE -NOTRE IDENTITE

La Charte de l'Union Nationale pour l'Habitat des Jeunes (UNHAJ) à laquelle nous souscrivons en tant qu'Association Jeunesse et Habitat, détermine notre action. Le mouvement, initié en 1955, est fondateur d'une perception moderne de l'engagement des foyers et services de jeunes travailleurs dans notre pays.

Comme l'indique la Charte « c'est dans un contexte de crise aiguë du logement, que les associations gestionnaires de foyers issues de mouvement de jeunesse, se rassemblent et s'unissent... »



L'histoire de notre association se confond aussi avec celle des mouvements d'éducation populaire, puis d'action sociale qui ont contribué à reconstruire les liens sociaux et ont répondu aux besoins de la population dans l'immédiate après-guerre. L'association s'implante sur son site historique en 1945 à l'initiative d'une équipe de militants de la Jeunesse Ouvrière Chrétienne (JOC) dont faisait partie Henri Fontaine. En 1956, deux ans après l'appel de l'Abbé Pierre, l'Entraid'Ouvrière, devenue Entraide et Solidarités, naît également sur ce même site. Puis ce fut le PACT (Protéger et Agir Contre les Taudis), devenu SOLIHA (SOLIdaires pour l'HAbitat). Les administrateurs sont le plus souvent communs à ces associations. Nous avons déjà là une forme de coopération sur le territoire.

La gouvernance de notre association repose sur un Conseil d'Administration de 25 membres, dont 3 résidents, se réunissant 5 fois par an, et qui élit un bureau de 8 personnes se retrouvant tous les mois, des commissions et groupes de travail fréquents, témoignent de la réalité de la démocratie associative. La présence des bénévoles auprès des jeunes (le Conseil de Vie Sociale notamment) et des salariés (groupes de travail et séminaires mixtes) relève d'une volonté d'identifier ensemble les problèmes et besoins et de construire collectivement des réponses adaptées en suscitant l'implication de tous dans la mise en œuvre du Projet Associatif.

# NOS VALEURS ET NOS PRINCIPES

Notre volonté est de mettre les jeunes accueillis sur le chemin de l'émancipation.

## Nos valeurs

### La solidarité

Pour nous comme pour les jeunes que nous accueillons, le développement se fonde sur l'autonomie, l'initiative, la responsabilité, la participation active. C'est en aidant les jeunes à se construire personnellement que nous pouvons promouvoir leur citoyenneté et faire reconnaître leur droit de cité.



"De la condition faite aux jeunes, dépend la société de demain" Charte UNHAJ

### La laïcité

L'association se revendique laïque et adhère aux principes de laïcité tels qu'ils se déclinent dans notre pays, en référence aux valeurs de la République. Nous luttons pour l'égalité (en particulier entre les femmes et les hommes). Nous respectons les croyances et nous refusons toute discrimination. Nous sommes des citoyennes et citoyens qui accompagnons les plus jeunes à l'être ou le devenir et se sentir libres et responsables.

## l'éducation populaire

Pratiquer une forme d'éducation non formelle à destination des jeunes qui en font les acteurs centraux de leur propre développement individuel et collectif, hors de l'école ou de la formation. Voilà ce qui doit assurer la promotion des individus, leur épanouissement tant individuel que collectif, et contribuer à l'émancipation des jeunes. Nous avons la vision d'une autre société, humaniste, empreinte de justice sociale, dans laquelle les valeurs de solidarité, de partage, de coopération sont premières dans les rapports entre les individus. L'association a une capacité à comprendre ce qui se joue dans la société, et à le partager avec les jeunes, en vue d'une transformation sociale ; c'est la richesse de la prise en charge collective d'une réalité.



## Nos principes

### Les politiques de jeunesse

Nous œuvrons en direction de jeunes, mineurs et majeurs jusqu'à 30 ans. Les politiques sectorielles concernant cette classe d'âge intéressent notre action. Outre les collectivités qui ont conservé la clause de compétence générale, nous travaillons en lien avec les Missions Locales, le Conseil Régional qui est chef de file des politiques de jeunesse et bien sûr l'Etat. La Caisse d'Allocations Familiales accompagne également nos actions en direction des jeunes.

### L'action sociale

Inscrits dans la loi sociale, nos Foyers des Jeunes Travailleurs sont des Etablissements Sociaux et Médico-Sociaux (ESMS). En complément de la gestion de ces établissements, notre association porte des dispositifs qui s'inscrivent tout autant dans le projet Habitat jeunes et relèvent d'un certain nombre de politiques publiques : protection de l'enfance, accueil de réfugiés, accompagnement social lié au logement...

### Le champ de l'Économie Sociale et Solidaire

Fidèles à nos valeurs, nous pratiquons une approche sociale et solidaire de notre économie. Une économie qui a un impact direct sur les jeunes, les adhérents de l'association ainsi que sur le territoire. Une économie plus juste car au profit du lien social, respectant le principe « un individu/une voix ».

Dans le monde de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), nous appartenons aux organisations qui portent le caractère non lucratif comme un principe éthique.

Notre valeur ajoutée réside aussi dans la pluridisciplinarité de nos équipes pour mettre en œuvre ces trois principes. Que nos salariés soient accompagnatrices sociales, animatrices socio-éducatives, chargées de gestion locative adaptée, personnels administratifs, de veille, de restauration, de maintenance et d'entretien, toutes et tous contribuent à faire vivre notre projet dans le respect des valeurs et des principes posés. Au-delà de leurs diplômes et de leurs expériences, nous sommes attentifs dans notre politique de recrutement à cet enjeu.

# NOTRE CONSTAT

L'association est consciente de ses atouts et potentiels, et identifie en elle également des points de vigilance. Aussi, c'est avec un triple regard sur la jeunesse, l'habitat et les territoires que l'association fonde son intervention

**La jeunesse** est le miroir grossissant des maux de la société. Elle est hétérogène et traversée par de fortes inégalités : nous pouvons voir des appartenances de classe dans les jeunes que nous accueillons. Quelles que soient leurs situations, les jeunes doivent suivre des chemins semés d'obstacles pour s'insérer et réellement appartenir au corps social. Les conditions d'entrée dans la vie active qui leur sont faites ne facilitent pas toujours leurs parcours. La place de l'école et de la famille ayant aussi beaucoup évolué dans les processus éducatifs, nombreux sont les jeunes qui se perdent, sans ressources ou presque.

Mais si elle est le miroir grossissant de la société, la jeunesse en est aussi une de ses composantes, riche de potentialités. La place des jeunes dans la cité doit être privilégiée, accompagnée, promue, parce qu'ils auront à leur tour à agir pour transformer la société.



**L'habitat** constitue l'épine dorsale de notre intervention et de l'insertion des jeunes. Historiquement notre association offrait le « gîte et le couvert », ce qui permettait une émancipation propice à l'époque. Nous connaissons parfaitement les limites du « monde du logement » pour accueillir les jeunes dans leurs différences et dans leurs différentes situations de mobilité, qu'elles soient formatives, professionnelles ou sociales.

Aujourd'hui **notre modèle économique** ne convient pas pour les jeunes sans ressources et il se trouve très dépendant des aides sociales, elles-mêmes tributaires des politiques publiques. Il peut en résulter des contraintes menaçant les équilibres.

Très attachés au principe de **mixité sociale** dans nos résidences, nous avons à travailler à la préservation des équilibres dans leur occupation afin que les différents profils de jeunes soient représentés et permettent à chacun d'être enrichi par le parcours des autres.

**L'offre de petits logements**, adaptée aux ressources des jeunes apparaît insuffisante alors que plus développée, elle permettrait d'élargir la gamme de logements pour satisfaire des besoins spécifiques notamment pour les étudiants ou par exemple pour la colocation etc...



**Les territoires**, sont dans une forme de mouvement perpétuel avec les recompositions administratives, tant des collectivités, des EPCI que de l'Etat lui-même. L'évolution et la complexité des politiques publiques nous obligent à une adaptation permanente et à une veille aux impacts possibles sur nos actions et notre économie.

Des liens de coopération étroits ont été développés avec les acteurs du logement, les pouvoirs publics et les associations du territoire dont nous partageons la destinée.

Soulignons que l'emploi demeure une préoccupation majeure des jeunes et des relations privilégiées ont été nouées avec les acteurs locaux de la formation ou de l'emploi.

# NOS ORIENTATIONS

Nous agissons sans rien nous interdire en termes d'exploration dans tous les champs concourant à l'autonomie des jeunes. Nous revendiquons cette forme de tâtonnement social qui fait de nous un laboratoire permanent d'innovations.

Deux dimensions,

- l'une en direction des jeunes en réponse à leurs besoins,
- l'autre, ouverte sur la cité

## Une première série d'orientations, en relation directe avec les jeunes



### L'habitat aujourd'hui et demain

Nos connaissances et savoir-faire dans le domaine de l'habitat peuvent nous permettre de franchir les frontières (déjà si poreuses) des publics et des territoires dans une logique de développement en réponse à des besoins. Jeunes actifs et alternants, bien sûr, mais aussi étudiants, seniors, les deux ensembles dans l'intergénérationnel ... les ouvertures sont possibles, en Touraine, mais plus loin aussi.



### Les « dynamiques collectives » : outils de socialisation

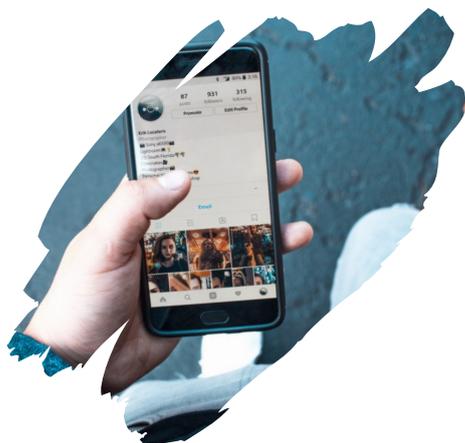
L'identité sociale se forge dans le regard de l'autre. Le collectif, dans la diversité des individus (genre-origine, statut, âge, classes sociales...) contribue à forger tant sa personnalité que sa place. L'éducation non formelle prend toute sa dimension dès lors qu'une dynamique de groupe, riche d'échanges et de partage, d'apprentissage et de découvertes, naît des rencontres favorisées par l'animation d'un vivre ensemble. Nous poursuivrons les dynamiques engagées et les amplifierons, notamment en direction des résidents plus isolés géographiquement.



Résidence René de Prié - Tours

### La question du numérique

Cette orientation constitue une véritable priorité dans le projet associatif. Les périodes de confinement, d'isolement, vécues depuis le début de l'année 2020 ont montré, s'il l'avait fallu, l'ampleur de la fracture numérique. Nous avons assisté à un profond désarroi de beaucoup de jeunes, par défaut d'équipement, par manque de connaissance et de pratique. Mais aussi à la part grandissante des réseaux sociaux comme canal principal d'information, qui comportent des risques auxquels il convient de préparer la jeunesse.



### L'accompagnement à l'autonomie

L'Etat nous enjoint d'accueillir et prendre en charge une part toujours plus importante de publics vulnérables. Sans rien lâcher sur la nécessité d'une politique de peuplement des résidences sur la base d'une mixité des situations de jeunesse, il conviendra de reconnaître notre compétence dans l'accompagnement des jeunes les plus fragiles.



## Une seconde série d'orientations, propre à asseoir ou conforter notre rôle dans la cité...

### Restauration associative et tiers-lieu d'éducation populaire

Cinéma de quartier dans les années 50, puis premier poste de télévision dans la rue Bernard Palissy un peu plus tard, participation aux animations de la rue dans les années 90, l'association a souvent été en symbiose avec son environnement immédiat. La restauration collective qu'elle a toujours proposée à ses adhérents témoigne de cette volonté d'ouverture, au-delà de sa dimension économique. Aussi, le tiers-lieu\* que nous envisageons d'ouvrir prolonge-t-il ces actions historiques.

Au vu de la qualité de ses locaux et fidèle à sa volonté de contribuer "à faire société", nous nous engageons à promouvoir la création d'un tiers-lieu, avec l'appui des habitantes et des habitants désireux de créer des espaces de rencontre et de créativité.

\*Le tiers-lieu vient de l'anglais "Third place". un espace collectif qui n'est ni professionnel ni familial, ouvert le plus souvent à la création, l'éducation, la culture et la convivialité.



### Ce qui est intangible : la coopération

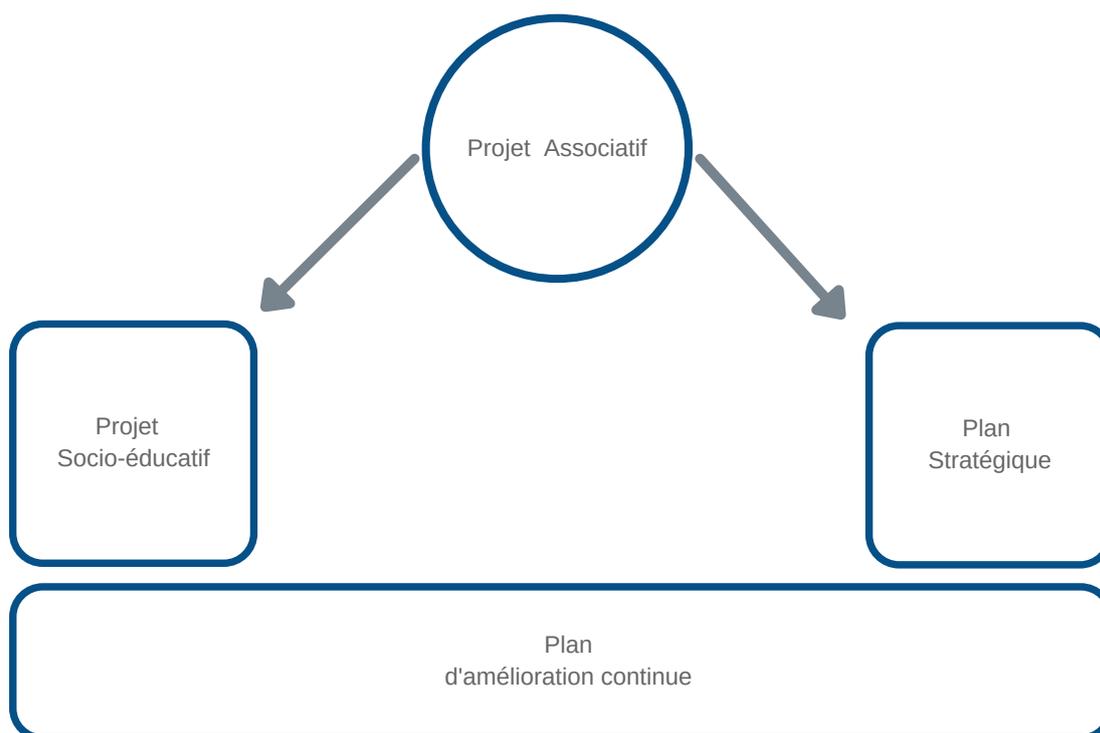
L'association est ouverte à un environnement associatif, institutionnel, politique et social, large et diversifié. Elle recherche les réflexions croisées, les actions communes ou concertées.

Avec le monde de l'entreprise, celui de l'action sociale, de la jeunesse et de l'éducation populaire, de la défense de l'environnement, mais aussi avec les pouvoirs publics, institutionnels ou politiques, nous ouvrons largement des espaces de dialogue et de concertation afin d'être plus efficaces dans les réponses à apporter suite à une analyse partagée de la demande sociale.

L'action de l'association, sa capacité à mettre en évidence au quotidien l'évolution des problèmes auxquels les jeunes sont confrontés dans tous les domaines (emploi, habitat, santé, culture...) peut et doit peser sur l'élaboration des politiques publiques.

### Orientations-stratégie-plan d'action : une articulation en cohérence

Le présent projet associatif n'a pas vocation à porter strictement un plan d'action. Il a pour but d'assurer la cohérence entre les différents documents qui concourent au pilotage de l'action. Ainsi il coiffe le projet socio-éducatif (revu tous les 4 ans), le plan stratégique (revu régulièrement pour déterminer les actions en fonction des évolutions du contexte) et le rapport d'évaluation (dont le rythme est quinquennal) tel que schématisé ci-dessous. Le rapport d'activité, fil conducteur de l'ensemble, témoigne de la conduite opérationnelle du projet.



# EN CONCLUSION : EVALUATION & UTILITÉ SOCIALE

L'utilité sociale interroge ce que l'association apporte à la société et à la cité. En quoi sommes-nous utiles ? Les questions que nous travaillons nous concernent tous et il est important que l'on trouve les réponses ensemble. Aussi la valeur du Projet Associatif, l'efficacité du Projet Socio-Educatif se mesurent-elles à l'aune de l'utilité sociale.

Inspiré de notre référentiel d'évaluation, commun au mouvement Habitat Jeunes en région Centre-Val de Loire, nous retenons trois axes :

## **- Celui de l'effectivité de l'accompagnement des publics vers l'autonomie,**

Il s'agit d'énumérer et qualifier les moyens que nous nous donnons pour assurer cette fonction importante, mais aussi d'en évaluer les effets.

## **- Celui de notre capacité à mettre en évidence les besoins et à y répondre,**

L'analyse permanente de la demande sociale est constitutive de notre approche systémique. Elle permet d'anticiper les mutations à l'œuvre et organiser les réponses à mettre en œuvre. L'évaluation porte sur les objets qui auront été identifiés et notre adaptation aux changements.

## **- Celui de notre place dans notre écosystème.**

Pouvant être qualifiés « d'opérateur » par les pouvoirs publics, nous avons toutefois la capacité de dialoguer avec nos commanditaires de sorte à infléchir la commande politique. Ce dialogue s'étend aux partenaires opérationnels avec lesquels nous nous entendons pour répondre collectivement à des besoins identifiés ou plus simplement mettre en évidence la singularité, et de notre public, et de notre approche globale.

***« La vie de l'homme dépend de sa volonté ; sans volonté elle serait abandonnée au hasard »  
Confucius***

# Association Jeunesse et Habitat

16, rue Bernard Palissy - 37000 Tours

tel : 02 47 60 51 51

[contact@asso-jeunesse-habitat.org](mailto:contact@asso-jeunesse-habitat.org)

[www.asso-jeunesse-habitat.org](http://www.asso-jeunesse-habitat.org)

Notre action est soutenue par :

